



RYODEN

第82期 株主通信

2021年4月1日 ▶ 2022年3月31日



Anniversary

菱電商事株式会社
<https://www.ryoden.co.jp>

証券コード：8084

Be a 未来-Creator as Your Partner



100年企業として「環境・安心・安全」で
サステナブルな社会の実現、
それを支えるグリーン発展を続ける社会の
実現に貢献する会社を目指し、
グループ一丸となって取り組んでまいります。

取締役社長

宮澤 克行

Q1 社長就任にあたっての抱負

RYODENは、2024年を最終年度とする中期経営計画「ICHIGAN2024」で『代理店、商社の枠を超えた事業創出会社として新たな価値を生み出し続ける』ことをビジョンとして掲げ、まさにグループ一丸となって目標に向け進んでいます。

私は、社長就任にあたりまずこのビジョン実現に向けグループ全社員と一緒に邁進し、さらにその先、100年企業として「環境・安心・安全」でサステナブルな社会の実現、そしてそれを支えるグリーン発展（グリーン生活、グリーン消費、グリーン生産、グリーンサプライチェーン）を続ける社会の実現に貢献する会社として、全てのステークホルダーの皆さまと価値を共有する企業となるべくご一緒に取り組んでまいりたいと決意しています。

Q2 今後の成長戦略

RYODENは今、4つの基幹事業の強化、そこで培ったナレッジをICT技術で融合した6つの新事業プラットフォームの展開、そして2つの新分野事業の確立に取り組んでいます。

この全領域において、あくなき変革を追及し、新たな需要に呼応したイノベーションの推進やドメイン拡大を実現するという、競合他社との異質化を成長戦略の基本として事業を進化させてまいります。

基幹事業においては、顧客視点に立った価値向上提案実現を目指して自社技術の再点検に着手し、事業のシナジー効果を超えた強みの結合を実現、当社しかできないONLY ONE SOLUTIONの確立を進めます。

新事業プラットフォームと新分野では、データ活用による新たな価値創出を実現すべく、データ可視化の3段階、つまり①見える化②観える化③診える化をお客様にあわせて提案することをナレッジ化し、市場の潜在ニーズを掘り起こすデータリカーリングビジネスへの昇華の実現に向け取り組んでまいります。

Q3 ステークホルダーの皆様へ

皆さまご認識のとおり、世の中はデジタル化の急激な進展に新型コロナウイルスへの対応が加わり、根本的な価値観や行動様式が一変しました。私共の市場を取り巻く環境は多様性に加え変動性・不確実性・曖昧性という既存概念の延長上では捉えることができない変化に直面しています。

当社は、この新しい大きな変化を危機ではなく機会と捉え、変化の中にある問題をしっかり発見して解決提案する力を身に着けるよう取り組んでまいります。

そのためには重要な戦略的機会の「発掘」、当社だからこそ挑戦すべき新ドメインの「発想」、未来を可視化したイノベーションの「発案」、企業価値向上を実現する大胆な変革の「発進」という、短期的な利益の追求では成し得ない取り組み：『4つの発』をしっかりと進めてまいりますので、是非中期的な価値創出に向けたご支援を賜りますようお願い申し上げます。

Q4 創業75周年を迎えて

当社は本年4月、お陰様で創業75周年を迎えることができました。これもひとえに株主の皆さまを始めとするお客様、お取引先様、パートナー様などの全てのステークホルダーの力強いご支援とご指導の賜物と衷心より感謝申し上げます。

また当社グループは2047年に迎える創業100周年に向け『環境・安全・安心でサステナブルな社会の実現』に貢献することをビジョンとして事業に取り組んでまいります。このビジョン実現のためには、常に時代の変化を先取りした変革に挑んでいる会社にならなければなりません。

さらに、**当社は来年4月1日より社名を菱電商事株式会社から「株式会社RYODEN」に変更いたします。**皆さまから親しみを込めて呼んでいただいております『りょうでん』の音を残しながら、「商事」という文字を取るようになります。

これまでのトレーディングから『新たな価値を創造し提

案する』ことで市場の期待にお応えできる会社になるという思い、変化を恐れず未来を創造することでビジョン（必ず達成する夢）を実現するということと、このビジョンに基づいた発展を続けていく100年企業になるという思いを込めた社名になっています。これからも皆さまに愛されるRYODENとして頑張っ参ります！

Q5 座右の銘・趣味・好きな本

座右の銘▶ 不耻下问(bu chi xia wen) 人は常に新しいことを学ぶ機会があり、だからこそ学ぶ姿勢が謙虚でなければならないという意味です。変革の時代、危機をチャンスとして発想出来る力を発揮するために大切な姿勢だと思っております。

趣味▶ いくつかありますが、一番は料理でしょうか。家内の友人が集まる時なども彼女から頼まれて作っています（一応頼まれる程度には認めてもらっているようです）。北京赴任時代なども独身者や単身赴任の部下を呼んで振舞わせて頂き、重宝がられていました。

好きな本▶ 積読（つんどく）が基本です。息抜きに湊かなえさんや宮部みゆきさんの作品を読ませていただいています。ミステリーが好きですが（アガサ・クリスティやエラリー・クイーンも）、謎解きは苦手です。

Profile

富澤 克行（とみざわ かつゆき）
1960年4月14日生まれ

略歴

1983年4月 三菱電機株式会社入社
2012年4月 同社名古屋製作所副所長
2015年4月 三菱電機（中国）有限公司 董事兼副総経理
2017年4月 三菱電機株式会社 執行役員中国総代表
三菱電機（中国）有限公司 董事長兼総経理
2021年4月 当社入社
2021年6月 当社副社長執行役員
2022年6月 当社代表取締役社長（現在）

事業別の状況

FAシステム

売上高
構成比
18.8%

売上高 **429億85**百万円
(前期比 20.4%増)

営業利益 **14億10**百万円
(前期比 146.3%増)

当社取扱商品の一部が供給不足となりましたが、国内製造業向けの設備投資案件に持ち直しの動きが見られ、また半導体製造装置及び工作機械向けの販売が好調に推移しました。



三菱電機㈱製協働ロボット
(MELFA ASSISTA)



三菱電機㈱製シーケンサ

ICTシステム

売上高
構成比
3.1%

売上高 **69億99**百万円
(前期比 8.0%減)

営業利益 **74**百万円
(前期比 74.5%減)

ヘルスケア分野では、感染症関連商材や院内のIT設備関連ビジネスが引き続き堅調に推移しました。一方、スマートアグリ分野では、生産事業へのビジネスモデル転換に向けた自社植物工場の建設に注力したことにより低調に推移し、またネットワークシステム分野では、モニタリングなどの工場管理システムの新規受注が低調に推移しました。



医療情報システム (イメージ)



植物工場関連設備
(栽培用LED及び栽培ラック)

冷熱ビルシステム

売上高
構成比
10.8%

売上高 **247億50**百万円
(前期比 9.3%減)

営業利益 **10億59**百万円
(前期比 11.5%減)

換気・暑熱需要及び冷蔵・冷凍需要が下支えたものの、当社主要取扱商品の納期の長期化及び部材の供給不足による新規案件の延期・中止などの影響を受け、低調に推移しました。

ファシリアDD



三菱電機㈱製設備用
パッケージエアコン

High Speed Elevator
NEXCUBE



三菱電機㈱製
展望用エレベーター

エレクトロニクス

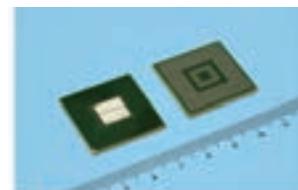
売上高
構成比
67.3%

売上高 **1,544億56**百万円
(前期比 22.3%増)

営業利益 **48億59**百万円
(前期比 200.6%増)

国内では、車載市場は半導体不足による自動車メーカーの生産調整もありましたが、カーナビなどのインフォテインメント機器向けの販売が好調に推移し、また産業機器市場についても半導体需要の高まりを受けた半導体製造装置・工作機械向けの販売が好調に推移したことにより、増収となりました。

海外子会社では、中国地域の産業機器関連、欧米地域の車載関連向け販売が好調に推移し、増収となりました。



ルネサス エレクトロニクス㈱製
車載情報端末向けSoC「R-Car M2」



三菱電機㈱製SiC
パワーモジュール



世界初! ほうれん草の大量生産・安定供給を実現 最先端技術を結集した植物工場「Block FARM」竣工

当社と株式会社ファームシップが合併で設立したブロックファーム合同会社は、この度、大規模生産では世界初となるほうれん草の次世代型植物工場 Block FARMを竣工いたしました*1。

Block FARMは、植物工場業界で機材システムの販売トップの当社と、植物工場野菜の販売や工場運営ノウハウに強みを持つファームシップのこれまでの経験や技術・ノウハウをすべて投入し、年間約千トンの周年栽培を計画、安心安全であることはもちろん、安定かつ効率的な食糧生産を行うことで現在の国内農業が抱える様々な社会課題や気候変動課題の解決を目指します。

またその最大の特長は、当社が開発した環境制御アルゴリズムと植物工場専用のIoTシステム、ファームシップの新たな栽培手法に全量自家消費の太陽光発電設備を組み合わせることで従来型の植物工場の課題であった使用電力の50%削減を実現し*2、省エネと収益性を両立したところにあります。

今後は一日も早く皆さまに安心安全で美味しい野菜をお届けできるよう、本年8月の量産出荷開始を目指し取り組んでまいります。

当社グループは、引き続き植物工場野菜の新たな価値を創造し、環境・安心・安全でサステナブルな社会の実現に貢献してまいります。



Block FARM

生産量	日量3t
所在地	静岡県沼津市原字西中2262-1
規模	1,000t/年
面積	敷地 20,000㎡、延床 8,000㎡
栽培方式	閉鎖型人工光利用
新規雇用	100名以上
竣工日	2022年5月26日

次世代型植物工場「Block FARM」の特長

- 1 閉鎖型植物工場では世界初のほうれん草の大量生産を実現*1
- 2 全量自家消費メガソーラー搭載によりCO₂排出量を抑制
- 3 新開発の熱還流環境制御アルゴリズムと自然エネルギーの活用により使用電力を従来比較50%削減*2
- 4 栽培・加工・冷凍一体型施設の導入(計画中)によりライフスタイルの変化に伴う市場ニーズに対応
- 5 微生物ろ過ごみ処理施設等により食品ロス・廃棄ゼロを実現

*1 当社調べ。閉鎖型植物工場における日量1t以上の生産

*2 当社比

連結経営指標の推移

(百万円)

	第78期 (2018年3月期)	第79期 (2019年3月期)	第80期 (2020年3月期)	第81期 (2021年3月期)	第82期 (2022年3月期)
売上高	236,494	240,312	230,087	196,841	229,126
海外売上高	50,111	45,826	42,645	34,259	43,897
海外売上高比率 (%)	21.2	19.1	18.5	17.4	19.2
営業利益	5,078	5,624	5,559	3,415	7,062
経常利益	5,055	5,648	5,758	3,653	7,285
親会社株主に帰属する当期純利益	3,588	3,731	3,860	2,343	5,004
総資産	133,710	132,729	128,304	125,529	140,970
純資産	64,057	65,716	67,557	69,919	74,766
有利子負債	795	1,358	246	407	822
営業活動によるキャッシュ・フロー	△4,833	4,479	5,938	1,939	△7,623
投資活動によるキャッシュ・フロー	674	△686	△518	183	△1,326
財務活動によるキャッシュ・フロー	△942	△563	△2,281	△1,052	△883
1株当たり当期純利益 (円)	165.44	171.98	177.77	107.79	229.99
1株当たり純資産 (円)	2,948.86	3,022.78	3,104.00	3,208.01	3,427.24
1株当たり配当金 (円)	48	56	56	56	58
売上高営業利益率 (%)	2.1	2.3	2.4	1.7	3.1
ROE (%)	5.7	5.8	5.8	3.4	6.9
ROA (%)	3.9	4.2	4.4	2.9	5.5
自己資本比率 (%)	47.8	49.4	52.5	55.6	52.9
従業員数 (人)	1,284	1,251	1,279	1,289	1,214

※当社は、2017年10月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しています。そのため、第78期の1株当たり当期純利益及び1株当たり配当金については、第78期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、算定しています。

※「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第79期の期首から適用しており、第78期の総資産については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値となっています。

連結業績ハイライト

売上高

(百万円)



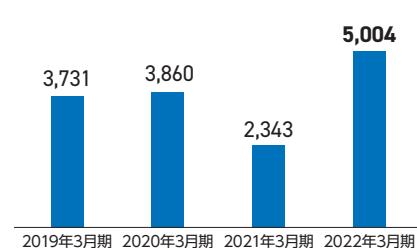
経常利益

(百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益

(百万円)



会社の概要

(2022年3月31日現在)

商号	菱電商事株式会社 (Ryoden Corporation)
創立	1947年4月22日
資本金	103億3,429万8,875円
従業員数	連結1,214名(単体1,016名)

株式の状況

(2022年3月31日現在)

発行可能株式総数	56,550,000株
発行済株式の総数	22,824,977株 (うち自己株式 1,061,811株)
株主数	33,169名
大株主(上位10位)	

株主名	持株数(千株)
三菱電機株式会社	7,755
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,429
BBH BOSTON FOR NOMURA JAPAN SMALLER CAPITALIZATION FUND 620065	589
菱電商事従業員持株会	476
シチズン時計株式会社	414
東京海上日動火災保険株式会社	326
光通信株式会社	217
BNYMSANV RE BNYMIL RE LF MORANT WRIGHT NIPPON YIELD FUND	215
明治安田生命保険相互会社	203
株式会社三菱UFJ銀行	180

役員の状況

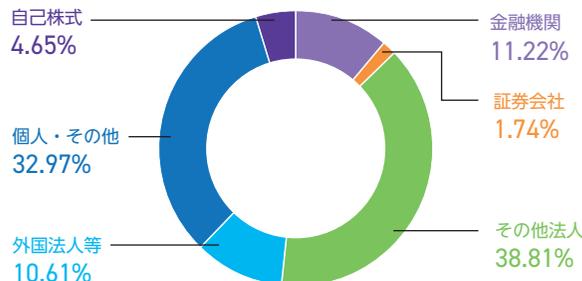
(2022年6月23日現在)

氏名	地位	担当及び重要な兼職の状況
# 富澤 克行	* 取締役社長	
北井 祥嗣	取締役 * 専務執行役員 指名報酬諮問委員	管理部門管掌・総務・人事・経理担当、 監理担当代行
小澤 高弘	取締役 常務執行役員	戦略部門管掌・環境・品質担当、 経営企画室長 兼 DX戦略推進室長
# 藤井 裕司	社外取締役	(三菱電機株式会社 営業本部事業企画部長)
白田 佳子	社外取締役(独立) 指名報酬諮問委員	(法務省法制審議会委員) (東京国税局土地評価審議会会長) (国立大学法人北海道国立大学機構監事) (東京国際大学商学部特命教授) (東洋大学グローバル・イノベーション学専攻客員教授)
室井 雅博	社外取締役(独立) 指名報酬諮問委員会 委員長	(農林中央金庫 監事)
# トーマス・ ヴィッティ	社外取締役(独立) 指名報酬諮問委員	(アーキスト外国法共同事業法律事務所 東京経営パートナー) (独日法律家協会 日本事務局代表)
紀藤 礼一郎	常勤監査役	
# 平井出 浩志	常勤監査役	
鈴木 雅人	社外監査役	(弁護士(弁護士法人三宅法律事務所パートナー))
# 関口 典子	社外監査役	(関口典子公認会計士事務所所長) (東京応化工業株式会社社外取締役) (王子ホールディングス株式会社社外監査役)
中村 真敏	常務執行役員	事業部門管掌・FA・施設システム事業本部長
東 俊一	常務執行役員	デバイスシステム事業本部長
與五澤 一元	常務執行役員	中日本支社長
大庭 康	常務執行役員	西日本支社長

* を付した取締役は、代表取締役です。

を付した取締役及び監査役は、2022年6月23日開催の定時株主総会で新たに選任された取締役及び監査役です。

株式所有比率グラフ



株式事務に関するご案内

配当金の口座振込の制度について

配当金のお受取りは、振込指定が便利です。

郵便局の窓口で
配当金をお受取りの場合

受け取り忘れのリスクや
郵便局へ行く手間がかかります。

配当金の振込指定の場合

ご指定の口座に振り込まれるため、配当金のお支払い開始日に安全かつ確実に配当金のお受け取りができます。

■ お手続きに関するお問合せ先

- ・証券会社に口座をお持ちの株主様は、お取引口座のある証券会社へお問合せください。
- ・特別口座に登録されている株主様は、三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部へお問合せください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 0120-232-711(通話料無料)

特別口座からの振替のお手続き

特別口座に登録された株式は、単元未満株式(100株に満たない株式)の買取・買増請求を除き、売買や譲渡等のお取引を行うことができません。特別口座に登録された株式の取引を行うためには、証券会社に口座を開設していただいたうえで、特別口座から証券会社の口座に振替を行っていただく必要があります。

特別口座から証券会社の口座への振替をご希望の株主様は、三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部へお問合せのうえ、お手続きをお願いします。

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会基準日 3月31日

定時株主総会 毎年6月

配当金受領 期末配当金 3月31日

株主確定日 中間配当金 9月30日

単元株式数 100株

株主名簿管理人
特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都千代田区丸の内1-4-5

同連絡先 TEL 0120-232-711 (通話料無料)

<郵送先> 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

電子公告により行う。

公告掲載URL <https://www.ryoden.co.jp>

公告方法

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっています。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっていますので、左記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係の手続が必要となります。このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届いただく必要がございます。



見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。環境に配慮した植物油インキを使用しています。